



# التقرير السنوي 2018



UNITED ARAB EMIRATES  
MINISTRY OF CULTURE &  
KNOWLEDGE DEVELOPMENT



الإمارات العربية المتحدة  
وزارة الثقافة  
وتنمية المعرفة

مدينة

الكتاب

القراءة

الهيئة العامة لتنمية المناطق  
Fujairah Foundation For Region De

جدول  
المحتويات

## جدول المحتويات

10

إنجازاتنا: النجاحات التي حققناها وأثارها على المجتمع

08

مهام أعمالنا: تركيزنا الحالي ومبادراتنا

06

من نخدم: مجتمعنا

04

رسائل من القيادة

32

الجهات التي عملنا معها: شركائنا والجهات التي تعاوننا معها

28

من نحن: فريق عملنا

26

المستقبل: خططنا للعام 2019

“

مهما شيدنا من مبان ومؤسسات ومستشفيات ومدارس وجسور، فإن جميعها تبقى كيانات مادية لا روح فيها. إن النهضة الحقيقية للأمم لا تقاس بما تملكه من ثروات مادية، وإنما برصيدها من رأس المال البشري، واهتمامها ببناء الإنسان، وتعليمه، وإسعاده، ليكون قادراً على التفكير والإبداع وقيادة الحاضر والمستقبل والنهوض بالوطن وضمان تقدمه.

الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان، طيب الله ثراه، عام زايد 2018.

”



## رسالة المدير العام

بينما نتأمل إنجازات مؤسسة القاسمي خلال السنوات التسع الماضية فيما يتعلق بالبحوث وعملية التواصل، لا يسعنا إلا أن نتقدم بالشكر والامتنان على الدعم الذي تلقيناه والعلاقات التعاونية المثمرة التي شكلت الأساس لنجاحنا كمنظمة شاملة وسهلة الوصول. يتعهد كادر عمل مؤسستنا على مواصلة تقديم الدعم لأهالي إمارة رأس الخيمة ودولة الإمارات العربية المتحدة، وتكوين المزيد من الشراكات مع أصحاب المصلحة والخبراء والمسؤولين من أجل تعزيز عملية التعليم والتنمية المجتمعية في المنطقة.

إحدى الطرق الرئيسية التي تمكنت المؤسسة من خلالها مواصلة تحقيق النمو بشكل مستدام هي المبادرات البحثية التي دعمناها طيلة السنة الماضية. لقد نجم عن زيارة الباحثين الموهوبين، والتعاون البحثي الديناميكي، والتزامنا بمواصلة التواصل المفتوح، باللغتين الانجليزية والعربية، إلى إنتاج مجموعة مؤثرة من الدراسات والإصدارات في عام 2018، مما ساعد على رفع العديد من توصيات السياسة ذات الصلة بإمارة رأس الخيمة ودولة الإمارات العربية المتحدة. وبفضل هذه المساهمات القيمة تمكنا من تحقيق المزيد من النجاحات في العديد من المجالات، مثل التعليم والأعمال الخيرية، وقضايا السياسة العامة التي تواجه المنطقة، مما نجم عنه زيادة شهرة المؤسسة على أنها واحدة من أفضل المؤسسات التي تحث على تعزيز المناقشات المحلية والدولية لضمان اتخاذ القرارات المستنيرة والفعالة بالشكل الصحيح والمطلوب ضمن خطة عمل مدروسة.

بالإضافة إلى ذلك، خلال عام 2018، حرصت المؤسسة على التعاون والاستماع إلى شركائها وأصحاب المصلحة المحليين والدوليين ومواصلة الاعتماد على نتائج البحوث على نحو أفضل في برامج تنمية القدرات ومبادرات المشاركة المجتمعية. إن الشراكات الفنية والاستراتيجية مع الوزارات والمدارس المحلية، فضلاً عن توفير المنح الدراسية، وفرص التطوير المهني، تمثل عناصر رئيسية للموارد التي توفرها المؤسسة لأصحاب المصلحة خلال سعيها نحو مواصلة تقديم مساهمات ذات مغزى داخل المجتمع من خلال رعاية نظام بيئي فعال للتنمية البشرية.

تتشارك المؤسسة مع القادة المواطنين رؤية مميزة لدولة الإمارات العربية المتحدة على أنها دولة تنافسية ومبتكرة تزدهر في جميع جوانبها الاقتصادية والاجتماعية والثقافية. تعتبر الأبحاث والممارسات التي تستند على الأدلة من العناصر الرئيسية التي تساعد صناع السياسة على اتخاذ القرارات الصحيحة والمطلوبة، الأمر الذي يساعد مجتمعنا على الوصول إلى إمكاناته على المدى الطويل. وسعيًا نحو تحقيق هذه الغاية، نعتقد بأن النجاحات التي حققناها خلال هذا العام ستحفزنا على المضي قدمًا في عام 2019، أثناء مواصلتنا لتصميم النماذج الفعالة ونصرة القيادة المسؤولة وتحقيق التميز.

مع احتفال المؤسسة بالذكرى العاشرة لتأسيسها في عام 2019، نتطلع إلى التعلم من ماضيها والتخطيط لمستقبلنا من خلال تبني مبادئ التعاون المخلص وإنجاز البحوث الفعالة، وتطوير ثقافة تعزيز المسؤولية الاجتماعية داخل كل من القطاعين العام والخاص، ودعم الإبداع والابتكار والتنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية لإمارتنا ودولتنا، سنستمر في تجسيد الخدمة كجزء من قيم إمارة رأس الخيمة ودولة الإمارات العربية المتحدة.



د. محمد عبد اللطيف خليفة  
المدير العام

## رسالة المدير التنفيذي



د. ناتاشا ريدج  
المدير التنفيذي

حرصت مؤسسة القاسمي طوال عام 2018 على مواصلة الحوار البنّاء مع أصحاب المصلحة والتركيز على إنجاز المهام بشكل استراتيجي ومستدام. وبفضل ذلك، تمكنا من تطوير خطتنا الاستراتيجية الخمسية الجديدة، التي من المؤمل أن ترشدنا وتساعدنا على تحقيق أهدافنا وطموحاتنا خلال الأعوام 2019 - 2023. تعتمد خطتنا الجديدة الاستثمار في العلاقات الممتازة التي بنيناها مع موظفينا ومجتمعنا المدني على مدى السنوات التسع الماضية، وتؤكد التزامنا بمواصلة إنجاز البحوث القيمة والبرمجة الفعالة ولعب دور رئيسي وفعال في عملية النمو والتنمية لإمارتنا وأمتنا. وبالوقت ذاته، نعزيز التزامنا بدعم مبادرات التفكير المستقبلية التي تحت على الابتكار والحصول على البيانات والمعلومات القيمة والبناءة التي تحتل مكان الصدارة في حوارات السياسة خلال مناقشات كبار المسؤولين وصناع القرار حول القضايا الملحة في إمارة رأس الخيمة والدولة والعالم أجمع.

خلال عام 2018 نجحنا أيضاً بتعميق وتوسيع شراكاتنا وجهود تعاوننا في العديد من المجالات مثل التعليم، والأعمال الخيرية، وتنمية المجتمع، والفنون. وبفضل المبادرات الناجحة والمستمرة للمؤسسة، واصلنا تكوين شراكات جديدة وتمييزة مع الوزراء، والمسؤولين، وصانعي السياسات، والممارسين، والمؤسسات الأخرى، والأعمال التجارية، والشركات، والجامعات، والأكاديميين البارزين. بعض الأمثلة على تعاوننا الفعال شمل إقامة شراكة مع وزارة التربية والتعليم وتوقيع مبادرة تبادل المعلمين بين دولة الإمارات العربية المتحدة وفيتنام، والتعاون مع مجلس التعليم والموارد البشرية ضمن مشروع بحث حول مشاركة أولياء أمور الطلاب، وتنظيم المؤتمر الثامن للجمعية الخليجية للتربية المقارنة في إمارة رأس الخيمة، ومواصلة دعم الأكاديميين الواعدين من خلال تقديم العديد من المنح الدراسية والمنح البحثية التنافسية. على المدى الطويل، نأمل أن ينجم عن هذه العلاقات المتميزة إنتاج المزيد من البحوث وتعزيز المزيد من التعاون، مما سينجم عنه زيادة تأثير جهودنا وتحقيقنا للمزيد من النجاحات والتقدم.

كانت جميع أنشطتنا التعاونية متنوعة ومثمرة خلال العام الماضي. فقد تمكنا من توسيع نطاق أبحاثنا وتعزيز خبرتنا، وعلاقات تعاوننا مع شركائنا من خلال التواصل معهم بفعالية باللغتين العربية والانجليزية عن طريق الحوارات والمناقشات والبودكاست على المواقع الإلكترونية عبر شبكة الانترنت، ووجهاً لوجه. كما واصلت برامج التطوير المهني للمعلمين ومبادرات الإصلاح المدرسي وبرامج إعداد الطلاب للدراسة الجامعية بتحقيق نتائج مذهلة. خلال عام 2018 كنا فخورين بتوفير المزيد من الفرص لطلاب إمارة رأس الخيمة، مثل ملتقى الإرشاد المهني، لمساعدتهم على التفكير في الإمكانات الكثيرة المتاحة لهم لمواصلة دراستهم بعد تخرجهم من مرحلة الثانوية. بالإضافة إلى ذلك، مؤسسة القاسمي تعتبر بأن إمارة رأس الخيمة بمثابة المركز الثقافي في دولة الإمارات - لأن هذه الإمارة تحرص على دعم المواهب الفنية المحلية والفنانين المبدعين في شتى أنحاء العالم، من خلال الشراكات المتعددة مع وزارة الثقافة وتنمية المعرفة، واستضافتها لمجلس شباب الإمارات، ومواصلة دعمها للمعارض الفنية، وورش العمل على مدار السنة.

من خلال البحوث ذات الصلة، ورفع التوصيات، والبرمجة للسياسات استناداً على الأدلة، وتعزيز العلاقات، سنواصل تحقيق المزيد من النجاحات بشكل مستدام وطويل الأجل بهدف تعزيز التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية لإمارة رأس الخيمة. ومع دخول المؤسسة عامها العاشر في خدمة المجتمع، يتطلع فريق عملنا إلى مواصلة تعزيز التعاون الفعال مع جيراننا في المنطقة وبقية دول العالم لمواصلة دعم النمو والتقدم داخل الإمارة وخارجها والاعتراف بمكانتنا كمصدر للمعرفة المحلية مما يؤثر إيجابياً على العالم أجمع.



من نخدم



## من نخدم: مجتمعنا

تأسست مؤسسة الشيخ سعود بن صقر القاسمي لبحوث السياسات عام 2009 للمساعدة في التنمية الاقتصادية والثقافية والاجتماعية لإمارة راس الخيمة تحديداً ودولة الإمارات العربية المتحدة عموماً. تسعى المؤسسة إلى دعم القطاعين العام والخاص من خلال مساعدتهما على اتخاذ القرارات الصحيحة والفعالة التي تستند على نتائج البحوث والدراسات التي أجريت من قبل الخبراء والمختصين المحليين والدوليين في دولة الإمارات العربية المتحدة وغيرها من الدول في شتى أنحاء العالم. ولتحقيق هذه الغاية، تعمل المؤسسة بصفة الجسر الذي يربط المجتمعات البحثية بصناع السياسات، وتلفت انتباه الباحثين إلى قضايا السياسة العامة الملحة التي تحتاج إلى حلول جذرية ومبتكرة والتي من شأنها التأثير إيجابياً على المجتمع وإحداث التغييرات الصحية والمطلوبة. ولتحقيق ذلك، تتعاون مؤسسة القاسمي بفعالية مع الخبراء والمختصين المتميزين والجامعات والمراكز البحثية المرموقة في شتى أنحاء العالم، ومع المؤسسات الحكومية والمحلية والشركاء الاستراتيجيين في القطاع العام والخاص من أجل إيجاد حلول مبتكرة في مجال السياسة العامة، التي من شأنها المساعدة على الارتقاء بالمجتمع ككل.

لقد تم تصميم جميع مهام المؤسسة بحيث تدعم التقدم والازدهار داخل الإمارة والبلاد عموماً. كما تؤثر أنشطة المؤسسة على مجموعة واسعة من أصحاب المصلحة المحليين والدوليين، وتشمل بعض هذه الأنشطة، لا الحصر، استضافة مجموعة قديرة من الخبراء في قطاع التربية والتعليم للمشاركة في الندوة الثامنة للجمعية الخليجية للتربية المقارنة، والتعاون مع أشهر الجامعات حول العالم، وإنجاز بحوث عالية الجودة التي تضمن تحقيق النتائج المطلوبة، وتكوين الشراكات مع الوزارات المحلية والبعثات الأجنبية من أجل توفير برامج مبتكرة التي تساعد على بناء وتعزيز القدرات، وغيرها من الأنشطة والفعاليات التي تعم بالفائدة والخير على المجتمع المحلي والعالم أجمع.

تعرب مؤسسة القاسمي عن امتنانها وشكرها لجميع الفرص التي أتاحت لها لتكوين الشراكات مع أهالي إمارة راس الخيمة وتتعهد بمواصلة دعم مصالحهم من خلال مواصلة إنجاز البحوث القيمة وتنمية القدرات، وتعزيز المشاركة المجتمعية والتواصل.



أعمالنا



## تركيزنا الحالي ومبادراتنا

تتعاون مؤسسة القاسمي مع العديد من الباحثين المحليين والدوليين المختصين في شتى المجالات لإنتاج البحوث التي تخدم إمارة رأس الخيمة تحديداً ودولة الإمارات العربية المتحدة عموماً، كما تسعى جاهدة لتطوير القدرات المحلية، وإشراك المجتمع في أعمالها وأنشطتها. ركزت المؤسسة في بداية تأسيسها على التعليم، ومن ثم توسع نطاق أعمالها ليشمل الفنون والثقافة، والصحة، والتنمية المجتمعية. وتشمل بعض المبادرات الرئيسية للمؤسسة: تقديم المنح البحثية التنافسية الدولية، وبرامج التطوير المهني للمعلمين والطلاب، ومهرجان رأس الخيمة السنوي للفنون البصرية.

### المبادرات البحثية



- الجمعية الخليجية للتربية المقارنة
- سلسلة المدونات و البث الصوتي للسياسات و الممارسات
- مشاركة الآباء العرب
- الأعمال الخيرية في قطاع التعليم
- التدريب العملي على التعلم
- برنامج إقرأ (برنامج قراءة تجريبي)
- بحوث هيئة التدريس
- منح بحوث الدكتوراه
- منح برنامج "سيد"

### مبادرات تنمية القدرات



- برنامج الإعداد الجامعي
- برنامج تقوية اللغة الانجليزية للشباب
- برنامج التطوير المهني للمعلمين
- شبكة معلمي رأس الخيمة
- منح تحسين المدارس
- منح المعلمين
- برنامج تبادل المعلمين الإماراتيين
- برنامج سجن رأس الخيمة

### مبادرات الفنون و المشاركة المجتمعية



- سلسلة فعاليات المجلس
- استوديو ومعرض مؤسسة القاسمي
- سلسلة اللقاءات المجتمعية
- مهرجان رأس الخيمة للفنون البصرية
- منح أفلام مهرجان رأس الخيمة للفنون البصرية



ما نعلنا



## ما فعلناه، تقدمنا وأثره: البحوث

تعتبر البحوث من الركائز الأساسية التي تقوم عليها المؤسسة. وعليه، تسعى جاهدة إلى دعم التخطيط القائم على الأدلة بين صانعي السياسات في المنطقة. ومن أجل تحقيق ذلك، تقوم المؤسسة بإنجاز وتشجيع الباحثين على إنجاز بحوث عالية الجودة - من خلال تقديم المنح والشراكات المتنوعة - التي تركز على إمارة رأس الخيمة والإمارات العربية المتحدة ومنطقة الخليج عموماً. كما تتعاون المؤسسة مع العديد من الباحثين والجامعات المرموقة في جميع أنحاء العالم من أجل جمع الباحثين بصانعي السياسات المختصين، مما ينجم عنه بناء وتعزيز شراكات قوية وإجراء البحوث التطبيقية من خلال الاعتماد على نتائج البحوث وإضفاء التحسينات المطلوبة. بفضل ذلك، تم تحقيق نجاحات كبيرة في العديد من المجالات مثل التعليم، والفنون والثقافة، والصحة، والتنمية المجتمعية.

خلال هذه السنة، ركزت المؤسسة على زيادة وعي المجتمع بمهام أعمالها داخل وخارج الدولة، ونجحت بجذب أكبر عدد ممكن من المهتمين بأعمالها من خلال زيادة عدد الإصدارات باللغة العربية، وتعميق شراكاتها وزيادة تعاونها مع الوزارات والخبراء المختصين المحليين وصناع القرار.

كما كان من دواعي سرور المؤسسة أن تستضيف الندوة الثامنة للجمعية الخليجية للتربية المقارنة (GCES) القطاع العام والخاص والخيري: بحث تأثير التربويين الجدد ضمن عملية التعليم في دول مجلس التعاون الخليجي، التي عقدت بإمارة رأس الخيمة. كما تعاونت المؤسسة مع مجلس التعليم والموارد البشرية بدولة الإمارات العربية المتحدة، على مشروع بحث تطلب تعاون ومشاركة أولياء أمور الطلاب. ومن المؤمل أيضاً أن تقوم بتوسيع نطاق برامجها التجريبية الخاصة بالقراءة باللغة العربية وإعادة جذب اهتمام الشباب المعرضين للتسرب من المدارس الثانوية.

من الإنجازات الرائعة لمؤسسة القاسمي استضافتها للندوة الثامنة للجمعية الخليجية للتربية المقارنة، التي قام خلالها الخبراء المختصين ببحث ومناقشة دور التربويين الجدد ضمن عملية التعليم في دول مجلس التعاون الخليجي داخل كل من القطاع العام والخاص والخيري. تضمنت الأوراق المقدمة مجموعة واسعة من المواضيع على المستوى المحلي والإقليمي والعالمي، مما سمح للباحثين وصانعي السياسات وأصحاب المصلحة في مجال التربية والتعليم في منطقة الخليج بإجراء دراسات مقارنة والتوصل إلى نتائج مهمة للغاية. وبفضل ذلك، سيتمكن المختصين المعنيين من تحضير العديد من جداول الأعمال وتعزيز التعاون على مدى العديد من السنوات القادمة.

عهد العصفور، نائب رئيس مجلس إدارة الجمعية الخليجية للتربية المقارنة





7

منح بحثية لطلبة الدكتوراه  
وهيئة التدريس وبرنامج سيد



14

إصدار باللغة الإنجليزية



11

إصدار باللغة العربية



تم تقديم

10

عروض خلال المؤتمرات  
الأكاديمية



إطلاق

5

برامج تجريبية في مدارس  
رأس الخيمة



16

بودكاست (بث عبر  
شبكة الانترنت)  
للسياسة والممارسة



11

محدونة إلكترونية  
ثنائية اللغة

24%



نسبة زيادة في  
عدد الإقتباسات  
الأكاديمية

3x



المزيد من الإصدارات  
في اللغة العربية

28%



نشرت مؤسسة القاسمي  
من المنشورات الصادرة  
عن المؤسسات التعليمية  
في منطقة الشرق  
الأوسط

100%



من إصدارات  
المؤسسة تم إتاحتها  
للجميع

## الندوة الثامنة للجمعية الخليجية للتربية المقارنة



4

متحدثين رئيسيين



تم تقديم

40

عرض



أكثر من

125

مشارك



تم نشر

9

مقالات أثناء  
انعقاد الندوة



تم عقد جلستي نقاش مع كل من  
منظمة نوراج، واليونيسكو وبرنامج  
الأمم المتحدة النمائي



حضور لأكثر من

55

منظمة ومؤسسة







## ما فعلناه، تقدمنا وأثره: تنمية القدرات

إحدى الطرق التي تستفيد فيها مؤسسة القاسمي من النتائج البحثية التي تتوصل إليها هي من خلال تطوير وتوفير الخدمات الاستراتيجية والدعم بهدف بناء وتعزيز القدرات الفردية والمحلية عبر القطاعات العامة المختلفة، مما يساعد بالتالي على تنمية المواهب المحلية ويحث على إضفاء التحسينات المؤسسية من خلال المبادرات التعليمية القائمة على الأدلة.

طوال هذه السنة، ركزت مؤسسة القاسمي على تنمية قدرات وإمكانيات المعلمين من خلال توفير دورات التطوير المهني المعتمدة، وتعزيز علاقات التعاون الرسمية مع وزارة التربية والتعليم، وتنمية قدرات ومهارات الطلاب المتميزين، ومساعدة الشباب المعرضين في المدارس للتسرب، وبرمجة المهارات الحياتية التكميلية. بالإضافة إلى ذلك، وبفضل شراكاتها الناجحة وتعاونها الفعال، تمكنت المؤسسة من تنفيذ العديد من المبادرات القيمة، على سبيل المثال، برنامج التبادل الثالث للمعلمين بالشراكة مع وزارة التربية والتعليم ومعهد التعليم الدولي، وملتقى الإرشاد المهني للعام 2018 بالشراكة أيضاً مع وزارة التربية والتعليم، ووزارة الثقافة وتنمية المعرفة، وغيرها من المبادرات المتميزة.

“

واصلت مؤسسة القاسمي تقديم الدورات المجانية للمعلمين في مختلف المجالات التعليمية. لقد كنت محظوظاً جداً لأن المؤسسة ساعدتني على تنمية قدراتي ومهاراتي على المستوى الشخصي والمهني.

محمد حسني، معلم في إمارة رأس الخيمة.

”



أكثر من

**2300**

مستفيد من مبادرات تنمية القدرات



شارك

**300**

معلم ومعلمة في برامج التطوير المهني



شارك

**84**

طالباً في برنامج الإعداد الجامعي



**2**

تم منح منحتين لتحسين المدارس



**16**

الحاصلين على منحة برنامج الشيخ صقر للدراسة خارج الدولة



حضر أكثر من

**1000**

طالباً في المدارس الحكومية بإمارة رأس الخيمة في ملتقى الإرشاد المهني للعام 2018



شارك

**20**

معلماً في برنامج تبادل المعلمين بين دولة الإمارات العربية المتحدة وفيتنام



تم تقديم

**21**

دورة تدريبية ورشة عمل في مجال التطوير المهني



أكثر من

**1700**

عضو في شبكة معلمي رأس الخيمة



شارك

**101**

سجيناً بسجن رأس الخيمة في دورات التطوير الذاتي



تم منح

**8**

منح للمعلمين



**9**

خصص برنامج الإعداد الجامعي 9 زيارات ميدانية وجامعية للطلبة



تم إرسال

**10**

طلبة من برنامج الإعداد الجامعي إلى برامج جامعية صيفية في المملكة المتحدة



**396**

سجين في سجن رأس الخيمة قاموا باستعارة الكتب من مكتبة سجن رأس الخيمة.

قام 61 طالباً من برنامج  
الإعداد الجامعي بقراءة

**494**

كتاباً، ويعد ذلك زيادة  
ملحوظة بمعدل 17% في  
عام 2017



**89%**

من طلبة الصف الحادي عشر  
تمكنوا من تحقيق معدل ما  
لا يقل عن 5.5% في امتحان  
الآيلتس







## ما فعلناه، تقدمنا وأثره: الفنون و المشاركة المجتمعية

الاستثمار في الأفراد يعني تعزيز التعاون داخل المجتمع بشكل شامل وشفاف ومستدام أثناء تنفيذنا لجميع العمليات. وبهدف تقديم الخدمات لأكبر عدد ممكن من الأفراد وتشجيعهم على المشاركة في البرامج والمبادرات والفعاليات، تتبع المؤسسة نهجاً استراتيجياً فعال لبناء القدرات، وتكوين الشراكات المدروسة، وتوفير الفرص، واستضافة الخبراء، بهدف تعزيز التنمية الاجتماعية والثقافية والاقتصادية داخل وخارج الإمارة.

خلال هذه السنة، ومن خلال مبادرة الفنون الثقافية الجديدة، نجحت المؤسسة بتوسيع نطاق أعمالها داخل المجتمع. ومن خلال شراكاتها في البرامج الفنية والثقافية، أصبحت المؤسسة نقطة جذب محورية داخل إمارة رأس الخيمة و حيث تساعد الفنانين المحليين والمقيمين الموهوبين من خلال تسليط الضوء على أعمالهم وإبداعاتهم وتحثهم على مواصلة جهودهم المتميزة. بالإضافة إلى ذلك، شجعت عروض الفعاليات المختلفة للمؤسسة على تعزيز الحوار بين الثقافات المختلفة، مما ساعد بالتالي على الارتقاء بالمجتمع ككل، كما أتاح المجال أمام المؤسسات الأخرى داخل دولة الإمارات وخارجها للتعاون مع الإمارة.

“ لقد تعاوننا بشكل وثيق مع مؤسسة القاسمي، خاصة في مهرجان رأس الخيمة السنوي للفنون البصرية، الذي وأصلنا دعمه لسنوات عدة. إن تعاوننا المستمر مع المؤسسة نابع من هدفنا المشترك المتمثل في إشراك مجتمعنا في الأنشطة والفعاليات التي تحتفي بروح الإبداع وتلهم الفنانين الموهوبين وتسليط الضوء على إبداعاتهم وإنجازاتهم القيمة.

رامي جلد، الرئيس التنفيذي للمجموعة، المنطقة الاقتصادية في إمارة رأس الخيمة.



أكثر من  
**28000**  
متابعاً في وسائل  
التواصل الاجتماعي



أكثر من  
**4500**  
مشاركاً محلي ودولي تلقوا  
النشرات الإخبارية الفصلية



تم إنتاج وعرض  
**26**  
فيديو



**3**  
فعاليات المجلس جمعت الباحثين  
بصانعي السياسات المهتمين  
بأعمالهم



تطوع فريق عملنا بأكثر من  
**935**  
ساعة عمل لخدمة مجتمعنا



مجموعة كبيرة من المسؤولين  
في مؤسستنا هم أعضاء في  
**12**  
مجلس إدارة وغيرها من اللجان  
القيادية



تم عقد  
**20**  
شراكة مع عدد من  
الجامعات المحلية والدولية



أكثر من  
**3000**  
ضيفاً شارك في فعاليات  
المؤسسة



تم إقامة  
**7**  
معارض فنية في استوديو  
ومعرض مؤسسة القاسمي



تم عقد  
**8**  
ورش عمل فنية في استوديو ومعرض  
مؤسسة القاسمي الفني خلال  
مهرجان رأس الخيمة للفنون البصرية



**6**  
نجحت فعاليات مجتمعية بإشراك  
أفراد المجتمع بأنشطة وفعاليات  
تتعلق بالتراث والفنون والثقافة  
والمغامرات في الهواء الطلق



MISSION - BE



VISION SEE

A method or plan for future

Keep all the different elements of each of the departments aligned

evaluate team contributions and improve

allows us to challenge ourselves

STRATEGY

Keeps us on track  
leads us to our vision

Crisis Management  
fosters teamwork

strategic thinking is putting effective plans in place

ready for surprises

Time-Management  
Measurable ~~outcomes~~ outcomes  
Stay on course.  
Prioritizing tasks.  
Identifying / Mapping the path  
binding but not binding, flexibility  
gives power

Effective use of:  
Time + people time | Resources + people + finances

Sense of direction  
organize

Not wasting

framework

more focus on what we are



## ما فعلناه، تقدمنا وأثره: التطوير التنظيمي

حتى تتمكن المؤسسة من أن تكون مصدراً للمستفيدين وأصحاب المصلحة والمؤسسات الخيرية الأخرى والمنظمات غير الحكومية وغيرها من الشركات الناشئة في المنطقة، فإنها تسعى جاهدة لتجسيد أفضل الممارسات بشكل مستدام من خلال التأكيد على الشفافية والإستدامة أثناء تنفيذها لجميع مهام أعمالها.

ولتحقيق ذلك، واصلت المؤسسة بحث دورها داخل وخارج المجتمع طيلة عام 2018 من أجل التوصل إلى فهم أفضل حول دورها داخل المجتمع. ووضحت نتائج المقابلات التي أجريت مع أصحاب المصلحة ومجموعات التركيز كيف تتوافق مبادرات وبرامج المؤسسة الحالية مع احتياجات المجموعات المختلفة التي تخدمها. وتنص الخطة الاستراتيجية الخمسية، الناتجة عن القيادة الحكيمة والمسؤولة، على أن كافة جوانب العمليات التنظيمية فعالة وتضمن تحقيق النجاحات المطلوبة.

بالإضافة إلى ذلك، ركزت المؤسسة على ضمان استكمال السياسات والإجراءات ذات الصلة والتطوير المهني لضمان توفير قاعدة صحية لتحقيق النجاحات المطلوبة أثناء استعدادها للمضي قدماً في المرحلة التالية من مسيرة تقدمها. وشمل ذلك توسيع نطاق البرامج والأنشطة التي تغذي ثقافة الجودة والتميز الداخلية نحو تحقيق أولويات المؤسسة ورؤيتها. ومع مرور عشر سنوات على تأسيسها، تواصل المؤسسة تعهدها بأن تبقى مؤسسة رائدة يقتردى بها داخل المنطقة وخارجها.





تحديث

**5**

كتيبات و أدلة سياسات



تم استكمال

**4**

تقييمات للأقسام والبرامج



تم إجراء

**43**

مقابلة مع مجموعات التركيز وأصحاب المصلحة



تم استكمال الخطة الاستراتيجية الخمسية للمؤسسة



عمل فريق المؤسسة أكثر من

**1000**

ساعة في مهام التطوير المهني



تم الانتقال بنجاح إلى نظام ساب الإلكتروني (الذي لا يعتمد على المعاملات الورقية) عند إنجاز المهام الإدارية





# CELEBRATE

The Memorandum talks between the Foundation & Ministry of Education

- \* Bunka Exhibition working on a ~~successful~~ <sup>successful</sup> project like mixing of culture.
- \* Collaboration with RMC member on zayed year
- \* Working ~~with~~ <sup>with</sup> Attended by 3 Ambassadors in 2018! <sup>best Event!</sup>

A Successful Career Forum

Cohesion

Career Fair

GLCS in RAK

HH Attending the Student Awards Ceremony

Almost 10 years since the Foundation was founded

- \* We have been known more in the Region of UAE.
- \* H.E. Noura Al-Kasbi Member Attending AGF Events

Vietnam

Partnerships NORRAG & HRC

Successful visit

التطلع إلى المستقبل



## التطلع إلى المستقبل: خطط عام 2019

خلال عام 2019، تستعد المؤسسة للاحتفال بالذكرى العاشرة لتأسيسها مع مجتمع رأس الخيمة وأصحاب المصلحة المحليين والدوليين. وتتطلع إلى التأكيد مجدداً عن التزامها بتعزيز التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية داخل إمارة رأس الخيمة ودولة الإمارات العربية المتحدة بشكل مستدام من خلال إنجاز البحوث القيمة ذات الصلة ورفع التوصيات التي تستند على الأدلة.

يتطلع كادر المؤسسة إلى العمل مع جيرانه هنا وفي الخارج خلال هذه السنة من أجل تحسين التعليم، والفنون والثقافة، والصحة، والتنمية المجتمعية في دولة الإمارات وخارجها. المؤسسة متحمسة بشكل خاص من أجل:

- الاحتفال بالذكرى مرور عشر سنوات على تأسيسها مع مجتمعنا وأصحاب المصلحة، وتوثيق ومشاركة الدروس المستفادة وأفضل الممارسات خلال السنوات العشر الأولى من خدمتها.
- المشاركة في تنظيم ندوة التوجهات العالمية في إشراك أولياء الأمور بالتعاون مع مجلس التربية والتعليم والموارد البشرية.
- استمرار تعمق دراستنا البحثية في مجال التعليم والأعمال الخيرية
- إطلاق برنامج جديد للفنان المقيم.
- تقديم صورة جديدة لمهرجان رأس الخيمة للفنون البصرية والمعرض الموسع وكل ما تقدمه من ورش العمل.
- زيادة عدد خريجي برنامج الإعداد الجامعي الراغبين في الدراسة الجامعية خارج الدولة.
- تنفيذ الخطة الاستراتيجية الجديدة للسنوات الخمس القادمة.



من نحن

## فريق عملنا



30

موظف



11

دولة



7

متدرب



5

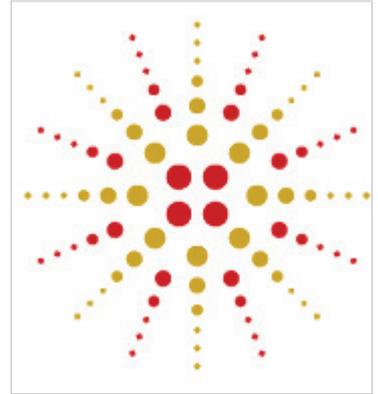
أعضاء هيئة تدريس  
زائرين وطلبة دكتوراه

## المتعاونون

### مريم الهاشمي ونافيد باكلي

حاصلين على منحة «سيد»

تشغل د. مريم الهاشمي منصب أستاذ مساعد في مجال التربية والتعليم بجامعة زايد في إمارة أبوظبي. بينما يشغل الدكتور نافيد باكلي منصب محلل بحوث في مؤسسة طابا. يركز بحثهما على مفهوم التسامح في منهاج تعليم الدين الإسلامي لمرحلة التعليم الثانوي بدولة الإمارات العربية المتحدة. يساهم عملهم في زيادة عدد الإصدارات الخاصة بالتعليم المتعدد الثقافات والتنوع في الدول ذات الأغلبية المسلمة. عملهم سيكون بمثابة قاعدة الأساس لإصدار المزيد من الدراسات التي تبحث فيها تجارب الطلاب ضمن منهج تعليم الدين الإسلامي في إمارة رأس الخيمة وغيرها من الإمارات داخل الدولة.



### إيميلي أندرسون

حاصلة على منحة هيئة التدريس

إيميلي هي أستاذ مشارك في الدراسات التربوية بجامعة سينتيناري، وستنتقل إلى جامعة فلوريدا الدولية في عام 2019 كأستاذ مساعد زائر في التعليم الدولي والتعليم متعدد الثقافات. د. أندرسون حاصلة على شهادة الدكتوراه في النظرية التربوية والسياسة وشهادة الدكتوراه في التعليم الدولي والمقارن من جامعة بنسلفانيا، وشهادة الماجستير في التعليم الدولي والمقارن وشهادة ماجستير في القيادة التربوية من جامعة ليهاي. باستخدام نهج النوعية، والمشاركة عبر شبكة الانترنت، ينصب بحثها على دراسة بناء ونشر التفاوض المعقد لنوع الجنس ضمن سياق نقاشات سياسات التعليم المقارن الدولية.



## مارفين ايرفورث

باحث زائر

مارفين ايرفورث هو طالب دكتوراه في مجال التعليم الدولي والمقارن بجامعة ويسترن واشنطن ميونستير، ألمانيا. يركز بحثه على إضفاء التحسينات على التعليم المعاصر، والترابط العالمي المتزايد، وإنشاء «مراكز تعليم» داخل الدول كمراكز تنافسية اقتصادياً ومتقدمة اجتماعياً. تستعرض أطروحته سياسات وهياكل كمراكز التعليم في كل من دولة الإمارات العربية المتحدة وسنغافورة.



## ميرا موسى

باحث زائر

ميرا موسى هي مرشحة لشهادة دكتوراه لقسم صحة النساء والولادة في جامعة أكسفورد. يركز بحثها على التوعية الصحية للنساء والتعليم. و تتعاون مع جامعة هارفارد والمؤسسة العالمية لبحوث بطانة الرحم بصفة إحدى المشاركات بدراسة عالمية التي تهدف إلى زيادة الوعي حول الظروف الصحية للمرأة بين المهنيين المحليين والعاملين في المجال الطبي، وتقديم الدعم للمرضى والأسر، وتعزيز عملية تعليم الفتيات والنساء بهدف توعيتهم حول الحمل والإنجاب ومحو الأمية الصحية.



## عدي كومار

باحث زائر

د. عدي كومار هو أستاذ مساعد في مجال الهندسة الكيميائية ومهندس بحوث أول في مركز رأس الخيمة للابتكار والبحوث، بالجامعة الأمريكية في إمارة رأس الخيمة. الدكتور عدي حاصل على شهادة الدكتوراه في تكنولوجيا الطاقة من KTH ، السويد، ولديه أكثر من عشر سنوات خبرة في البحوث التطبيقية المتعددة التخصصات في مجال التنمية المستدامة للأنظمة المتكاملة للطاقة والماء والبيئة المستدامة. بدعم من مؤسسة القاسمي، وبالتعاون مع هيئة إدارة النفايات في رأس الخيمة، يقوم حالياً بدراسة التحديات والفرص المتاحة للتحول المستدام التي تسمح بأن تصبح إمارة رأس الخيمة إمارة «خالية من النفايات».





الإرشاد  
المفتني



الجهات التي  
عملنا معها

## شركاؤنا

تُثَمِّن مؤسسة القاسمي الشراكات كعامل رئيسي لبناء مجتمع أقوى. لذلك، فإن المؤسسة ممتنة جداً لشراكتها مع مؤسسات متميزة وداعمة دائماً للبحوث والتنمية ومبادرات الاتصال الجماهيري في رأس الخيمة ودولة الإمارات العربية المتحدة.

### شركاء رأس الخيمة وحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة

- مركز شباب الغيل
- مجلس التعليم والموارد البشرية
- كليات التقنية العليا
- مركز مسافي الثقافي
- وزارة الثقافة وتنمية المعرفة
- وزارة التربية والتعليم
- وزارة التربية والتعليم: اختبارات NAPO و MSAT الوطنية
- وزارة التعليم العالي
- غرفة تجارة وصناعة رأس الخيمة
- إدارة المؤسسة العقابية والإصلاحية في رأس الخيمة
- دائرة رأس الخيمة المالية
- منطقة رأس الخيمة الاقتصادية
- منطقة رأس الخيمة التعليمية
- هيئة حكومة رأس الخيمة الإلكترونية
- غاز رأس الخيمة
- مستشفى رأس الخيمة
- دائرة الموارد البشرية في رأس الخيمة
- مكتب إدارة رأس الخيمة
- مكتب رأس الخيمة الإعلامي
- أحجار رأس الخيمة
- مدارس رأس الخيمة
- هيئة رأس الخيمة لتنمية السياحة
- هيئة إدارة النفايات في رأس الخيمة
- دائرة الخدمات العامة في رأس الخيمة

- بلدية رأس الخيمة
- متحف رأس الخيمة الوطني
- برنامج الشيخ صقر للتميز الحكومي

### شركاء محليون آخرون

- نادي الجزيرة للطيران
- جزيرة المرجان
- الجامعة الأمريكية في رأس الخيمة
- الجامعة الأمريكية في الشارقة
- أمديست
- القنصلية البيروفية في دبي
- مجموعة فن الصراء
- معهد دبي للابتكار والتصميم
- تحالف التعليم
- التعليم في الولايات المتحدة الأمريكية
- مهرجان طيران الإمارات للآداب
- مؤسسة الإمارات
- المجلس الإماراتي الألماني المشترك للصناعة والتجارة
- معهد العلوم التطبيقية
- خزام للصناعات
- مركز مسافي الثقافي
- الإمارات للتصدير
- جامعة نيويورك أبوظبي
- بنك رأس الخيمة
- أكاديمية رأس الخيمة

- جامعة رأس الخيمة للطب والعلوم الصحية
- مركز الشارقة لعلوم الفضاء والفلك
- مستشفى خليفة التخصصي
- سفارة الولايات المتحدة الأمريكية في دولة الإمارات العربية المتحدة
- جامعة زايد
- معهد الدراسات العليا، جنيفا
- مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين
- Think20
- مجموعة ترايبل
- منظمة الأمم المتحدة للتعليم والعلوم والثقافة
- جامعة ألبيرتا
- جامعة كامبريدج، كلية كوينز
- جامعة ماسشوسيتس
- جامعة ميونستر
- جامعة أوكسفورد
- جامعة ساينت أندروز، كلية أوكسفورد الصيفية، جامعة سيدني
- جامعة تكساس في أرلنغتون
- جامعة تورونتو
- جامعة يورك في تورونتو

### الشركاء التنظيميون

- إرنست و يونغ
- كليفورد تشانس
- مكتب رأس الخيمة للتنمية الاستثمارية

### الشركاء الدوليون

- ملتقى المؤسسات العربية الداعمة
- جامعة برشلونة
- المجلس البريطاني
- مركز تعليم اللغة الانجليزية
- CIPPEC
- كليات جامعة كولومبيا للهندسة والتخطيط والوقاية
- جامعة جويث في فرانكفورت
- الجمعية الخليجية للتربية المقارنة
- التعلم المهني في أستراليا
- معهد التعليم الدولي
- مجموعة ممولي التعليم الدولي
- مدرسة لويس الانجليزية في ساوثامبتون
- المؤسسة الوطنية لبحوث التعليم
- شبكة المؤسسات العاملة في التنمية
- التكنولوجيا غير الربحية للبضائع
- نوراغ
- كلية أوكسفورد الصيفية
- مؤسسة سافيل
- كلية المعلمين، جامعة كولومبيا



[www.alqasimifoundation.com](http://www.alqasimifoundation.com)



ص.ب : 12050، إمارة رأس الخيمة، الإمارات العربية المتحدة

الهاتف: +971 7 233 8060، فاكس: +971 7 233 8070

البريد الإلكتروني: [info@alqasimifoundation.rak.ae](mailto:info@alqasimifoundation.rak.ae)